



GHEMM

mes hôpitaux
en proximité

Journal du Groupe Hospitalier
de l'Est de la Meurthe et Moselle



Édito

Le sens de nos engagements

De nombreux chantiers ont été engagés au cours de ces derniers mois ; ils trouveront pour nombre d'entre-eux au cours des prochaines semaines une conclusion : les groupes de travail se réunissent pour poser les bases du programme de construction du nouvel établissement de Blâmont et doivent rendre leurs orientations en décembre ; la définition du projet médical du SSR réuni de Saint-Nicolas-de-Port est lancée, emportant un objectif de collaboration avec les autres structures de SSR du sud du département ; l'initiative d'un schéma directeur immobilier général des établissements du GHEMM déjà engagée ; le projet de mise en place d'une HAD sur Dieuze par l'HADALU en support avec le CH de Dieuze et l'HADAN devrait se concrétiser en janvier prochain par son ouverture...

Ces nombreux projets témoignent de l'implication croissante des équipes de nos quatre établissements pour renforcer leur travail en commun et proposer des solutions innovantes pour prendre en charge les patients. Soyons en tous félicités !

Tous ces projets visent le même objectif : améliorer au quotidien nos conditions de prise en charge ; répondre avec les meilleures techniques et dans des conditions de prise en charge optimales aux besoins des patients et habitants de nos territoires. La qualité quotidienne est au centre de nos préoccupations : l'engagement de nombre d'entre-vous dans la préparation des futures visites de certification et audits externes en témoigne. Comparer nos prises en charge au sein du GHEMM et à l'extérieur est ainsi essentiel, apprendre de nos erreurs pour construire nos nouveaux modèles de prise en charge et mettre en avant les nombreuses bonnes pratiques de nos structures tout autant.

L'engagement du GHEMM en la matière est sans faille !

François GASPARINA
Directeur

GHT
et projet
médical
partagé



Soins
psychiatriques
pour les
enfants



Traitement
alternatif pour
diabétiques



Thérapie
collective



Politique
sociale



Reconstruction
de 3H Santé





GHT



Le Projet Médical Partage (PMP) définit la stratégie médicale du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT). Après la présentation des filières médicales prioritaires dans le précédent numéro, voici les autres thèmes de travail sur lesquels porte le PMP, pour mieux soigner et mieux prendre en charge les patients en proximité dans une logique de parcours.

Projet ressources et organisations médicales

- ◆ Mettre en place une gestion prévisionnelle des emplois et compétences médicales
- ◆ Favoriser l'exercice territorial et construire des parcours professionnels
- ◆ Promouvoir les actions d'enseignement et de recherche dans la pratique médicale
- ◆ Définir un schéma territorial de la permanence des soins
- ◆ Proposer un projet social médical du GHT
- ◆ Accompagner la structuration des organisations médicales

Imagerie Médicale



- ◆ Définir une stratégie globale de coopération entre les établissements publics et l'articulation avec les groupements de radiologues libéraux
- ◆ Renforcer la filière d'imagerie publique en s'appuyant sur le partage de compétences, sur une répartition équilibrée des équipements lourds sur le territoire et sur la télé-médecine
- ◆ Améliorer l'attractivité des carrières de radiologues publics

Pharmacie

- ◆ Améliorer la sécurité et la qualité de prise en charge des patients associée aux produits de santé sur la base de la création d'un SIH pharmaceutique et du développement de la pharmacie clinique, de protocoles thérapeutiques médicamenteux partagés, etc.
- ◆ Sécuriser le parcours de soins par le partage d'information entre les professionnels de santé de ville, d'hôpital et le patient. Déployer, en lien avec la généralisation des lettres de liaison, la conciliation médicamenteuse
- ◆ Réduire les risques d'erreurs médicamenteuses en favorisant la mise en commun d'équipements de délivrance nominative automatisée
- ◆ Mutualiser des activités pharmaceutiques entre établissements
- ◆ Assurer la continuité et la permanence pharmaceutique des pharmacies à usage intérieur du GHT



Qualité des soins - Évaluation des parcours

- ◆ Engager une démarche collective pour répondre aux enjeux de qualité et de sécurité des soins, notamment dans le cadre des parcours coordonnés
- ◆ Anticiper la certification conjointe des établissements du GHT en 2020 et envisager d'avancer la démarche pour bénéficier des dispositions transitoires proposées par la HAS
- ◆ Amorcer une démarche d'évaluation des parcours de soins sur le territoire du GHT



Des soins psychiatriques pour enfants dans les locaux de l'hôpital

Depuis le 13 novembre 2017, les Centres Médico-Psychologiques (CMP) Enfants et Petite Enfance ont ouvert au 6 Rue Girardet, dans les anciens locaux de médecine de l'hôpital. Ce dispositif de soins, qui dépend du Centre Psychothérapique de Nancy, est placé sous l'autorité du Pr Bernard KABUTH, chef du pôle psychiatrie infanto-juvénile, et du Dr Stéphanie SAAD SAINT-GILLES, responsable des CMP de Lunéville.

- ◆ autisme et troubles envahissants du développement,
- ◆ retard de développement, troubles du langage et des apprentissages,
- ◆ troubles du comportement, de la relation,
- ◆ troubles de l'attention et de la concentration +/- hyperactivité,
- ◆ troubles dépressifs, troubles réactionnels,
- ◆ troubles du sommeil, troubles alimentaires,
- ◆ angoisse de séparation,
- ◆ conduites addictives.

Ces unités de proximité et de coordination des soins s'adressent aux enfants et à leur famille pour des problématiques de santé tels que :

Le CMP assure, sur indication médicale, des soins ambulatoires, des actions de prévention et des évaluations à visée diagnostique : consultation, psychothérapie, entretien familial, prise en charge thérapeutique individuelle, en groupe et/ou en famille, soins à domicile. Il propose également un accueil en hôpital de jour pour améliorer l'intégration scolaire, sociale et familiale des enfants de 3 à 12 ans.

L'accueil de ces unités dans les locaux du CH de Lunéville permet un accès plus facile de ces patients au plateau technique de l'hôpital, en cas d'urgence notamment, et inversement, les professionnels du CHL peuvent avoir recours à l'expertise des professionnels des CMP.

CMP Petite enfance pour les enfants de 0 à 3 ans
et CMP Enfance pour les enfants de 3 à 11 ans
 situés 6 bis, rue Girardet (locaux du CHL)



CMP Adolescent pour les enfants de 12 à 18 ans
 situé 6 rue Marquise du Châtelet à Lunéville



Centre Hospitalier
Lunéville

DIABÈTE



Un traitement alternatif pour les diabétiques

D fruit d'une démarche collaborative avec le CHRU de Nancy, le traitement utilisant la mise sous pompe à insuline est proposé depuis 2015 par le service de diabétologie du CH de Lunéville. Dr Vouaux-Hollinger, responsable du service de Médecine B nous présente ce dispositif.

« Seuls les patients diabétiques de type 2, suivis au CHL, et dont le profil est adapté à l'utilisation de ce type de dispositif peuvent se voir proposer la pose d'une pompe à insuline » souligne le Dr Vouaux-Hollinger. Un boîtier programmable, muni d'un réservoir, diffuse en continu de l'insuline au patient via un cathéter inséré au niveau du ventre ou de la cuisse.

Quand habituellement le patient aurait dû "se piquer" plusieurs fois par jours, il lui suffit d'appuyer sur une touche pour s'injecter une dose d'insuline au moment des repas. Réduisant le nombre de piqûres à une tous les 3 jours pour changer le cathéter. Le patient peut procéder seul à ce changement, ainsi qu'au remplissage du réservoir, ou avec l'aide d'une infirmière à domicile. Hormis le confort apporté, cette diffusion en continu permet un meilleur équilibre glycémique et donc une réduction des besoins en insuline.

« Cette prise en charge particulière s'adresse aux patients parfaitement autonomes ou dans une perspective d'autonomie. Ils doivent être motivés car la mise en place de ce traitement alternatif nécessite un investissement de leur part » précise le Dr Vouaux-Hollinger. Le patient est accueilli en hospitalisation de semaine, durant son séjour il va apprendre à manipuler le boîtier, changer le cathéter, remplir le réservoir. Il pourra rencontrer des patients porteurs de pompe pour échanger leurs expériences, être conseillé par une diététicienne.

Ce mode de prise en charge est sécurisé, la pompe enregistre toutes les manipulations qui sont faites (interruption, recharge...). Une astreinte permet aux patients de joindre un professionnel 24h/24. Et il est important de signaler que le port de ce dispositif n'empêche pas le contrôle glycémique régulier, 6 fois par jour.

Cette offre de soins est très appréciée par les patients. « Actuellement 23 patients du CHL sont porteurs de ce dispositif. Une relation différente se crée avec ces patients, nous sommes dans l'accompagnement, l'encouragement, c'est très agréable ».

Pour tout renseignement : **03 83 76 13 57**

LES AVANTAGES

- ▶ réduit le nombre de piqûres et donc le risque de lipohypertrophie (boules sous la peau)
- ▶ hypoglycémies moins fréquentes
- ▶ + de souplesse pour pratiquer une activité physique
- ▶ diminution des besoins en insuline par la régularité de diffusion



Thérapie collective

Ouvert depuis 2012, l'Hôpital de Jour du service de Soins de Suite et de Réadaptation (HDI SSR) du Centre Hospitalier de Saint Nicolas de Port propose l'évaluation gériatrique pluridisciplinaire des patients en perte d'autonomie. Le Dr Richard Mathieu, responsable du service, nous présente cette offre de soins qui connaît un réel succès et ne désemplit pas.

« L'HDI accueille, du lundi au vendredi, des patients qui présentent des troubles cognitifs, problèmes de mémoire notamment, ou qui risquent de chuter. Ces personnes, âgées le plus souvent, bénéficient d'une évaluation clinique, cognitive et ergonomique » détaille Dr Mathieu. Ils sont ensuite pris en charge, selon leurs besoins, pour une durée de 3 mois dans différents ateliers :

- **atelier mémoire** : pour stimuler la mémoire au travers d'activités qui sollicitent l'ensemble des fonctions du cerveau et mobilisent l'attention, l'observation et la concentration
- **atelier d'ergothérapie** : pour travailler sur les gestes de la vie quotidienne en situation réelle, comme préparer la liste de course d'une recette, aller à la supérette acheter les ingrédients, payer à la caisse et préparer le repas.
- **atelier d'équilibre** : pour apprendre à tomber et à se relever, à monter et descendre des escaliers, appréhender différents types de sols, mais aussi à bien se chauffer.

« Ces patients souvent isolés, tissent des liens au cours des ateliers collectifs. Ils échangent entre eux, relativisent sur leur situation, ce qui leur permet de renouer des liens sociaux, de reprendre confiance en eux et de retrouver de l'autonomie. 90% des patients pris en charge en HDJ SSR évoluent positivement ». Par la suite un suivi à domicile est possible, notamment pour adapter l'aménagement intérieur et prévenir les risques de chutes et ainsi favoriser le maintien à domicile. L'orientation vers un accueil de jour est également facilité par cette expérience en HDJ.

Le CH de Saint Nicolas de Port accueille en outre des patients dépressifs ou psychotiques sous traitement en HDJ pour du soutien psychologique individuel, dans la suite du partenariat existant avec les services psychiatriques du CPN.

Pour tout renseignement : **03 83 18 64 51**



HDJ SSR

Veiller au bien-être du personnel

Les établissements du GHEMM sont tous engagés dans une démarche de prévention des risques professionnels et d'améliorations de la qualité de vie au travail. Les établissements de santé connaissent tous de fortes tensions dans un contexte contraint sur le plan financier. Le sujet de la qualité de vie au travail est donc un sujet central et actuel.

Absentéisme, accidents du travail, restrictions d'aptitude, sentiment de pénibilité, de perte de sens dans le travail sont autant d'indicateurs de l'état de santé au travail.

Parvenir à concilier les modalités de l'amélioration des conditions de travail et de vie des professionnels et la performance globale des établissements est un enjeu crucial.

S'investir dans la qualité de vie au travail, c'est aussi œuvrer pour la qualité et la sécurité des soins dispensés à nos patients et résidents, car plus les soignants se sentiront reconnus et bien dans leur travail, encore mieux les patients et résidents pourront être soignés et accompagnés.

Pour mettre en œuvre des actions concrètes afin d'améliorer la qualité de vie au travail d'une manière générale, des démarches de prévention des risques psycho-sociaux se sont mises en place sur les sites de 3HS en 2015 et plus récemment sur SNP. Ainsi, lorsqu'une problématique interne complexe survient, les sites font également appel à des psychologues extérieurs, en charge du recueil de la parole et de l'animation d'entretiens individuels et collectifs, assortis de préconisations adaptées.

Ces interventions sont indispensables pour restaurer un bon climat de travail et résoudre certains problèmes qui jusqu'à présent n'avaient pas trouvés de solution.

Un regard et un accompagnement extérieur sont dans ces conditions appréciés car ils apportent de la neutralité dans la gestion de la situation.

Toutes ces démarches s'inscrivent dans une volonté de la Direction et du Pôle Ressources Humaines et Affaires Médicales afin de promouvoir un dialogue social de qualité et de placer les femmes et les hommes qui composent les équipes, au cœur de nos organisations.

Blâmont choisi à l'unanimité



En contre-bas du château médiéval, l'emplacement de l'ancien collège de Blâmont est le site choisi pour la reconstruction de 3H Santé. Ce choix a été validé à l'unanimité par l'ensemble des instances et le Conseil de Surveillance lors de sa séance du 21 septembre 2017, notamment pour sa place centrale au sein de la collectivité, sa proximité avec les établissements de la Croix-Rouge et du futur projet de maison de santé. Il s'agira d'une construction neuve de 150 lits d'EHPAD et d'USLD, avec pour objectif l'amélioration de l'offre sur le territoire. Cette construction comprendra également un accueil de jour et un PASA.

Le projet de vie, support de cette nouvelle construction s'intégrera dans une démarche d'ouverture et de partenariat, d'une part avec les professionnels libéraux du secteur, d'autre part avec les institutions et établissements sociaux et médico-sociaux du territoire.

Par ailleurs, le projet de reconstruction s'accompagne d'une démarche globale de renforcement de l'offre de proximité sur le territoire de Vezouze en Piémont, notamment avec le développement de consultations avancées (gynécologie, obstétrique, pédiatrie...) dans les communes. L'appartenance de 3H Santé au GHEMM (Groupe Hospitalier de l'Est de la Meurthe et Moselle qui réunit 3HS, le CH de Lunéville, le CH de St Nicolas de Port et l'EHPAD de Gerbéviller) facilite ce développement de nouvelles activités sur l'Est de la Meurthe-et-Moselle.

Parallèlement à la construction neuve, des travaux de réhabilitation seront opérés sur le site de Badonviller. Enfin, l'établissement conduit les démarches en vue de la future utilisation du site de Cirey-sur-Vezouze afin d'y développer une nouvelle activité, en lien avec des partenaires extérieurs.

La phase de programmation de la nouvelle construction a désormais été engagée. Le lancement de l'appel d'offre pour la construction du nouveau site devrait intervenir au premier semestre 2018, pour un objectif d'ouverture du nouveau site au printemps 2020.

Le montant total du projet, construction du nouveau site à Blâmont et réhabilitation du site de Badonviller, s'élève à 19,8 millions d'euros. L'opération bénéficie du soutien du Conseil Départemental et de l'ARS (Agence Régionale de Santé).

EHPAD : Établissement d'Hébergement de Personnes Âgées Dépendantes
USLD : Unité de Soins de Longue Durée PASA : Pôle d'Activité de Soins Adaptés

RECONSTRUCTION



Infos'Fl@sh

Des baskets et des ballons en signe de mobilisation !



Direction de soins

Mme Sandrine Joray quitte la Direction des Soins du GHEMM pour rejoindre le CHRU de Nancy. Nous la remercions vivement pour son implication dans les missions qu'elle assurait depuis juillet 2015 et lui souhaitons une belle continuation. Sa remplaçante, Mme Anne Corbiat, prendra ses fonctions le 06/01/2018.

Cette année encore, le personnel du CHL a été nombreux à faire le déplacement pour participer aux Foulées Lunévilloises organisées par la Ville de Lunéville. À cette occasion les professionnels de santé du parcours sein du CHL et de l'ICL étaient présents pour faire connaître l'offre de soins. Depuis mars 2016 le partenariat avec l'ICL permet de proposer aux patientes du territoire atteintes de cancer du sein, une prise en charge au plus près de leur domicile. Pour marquer davantage son implication dans la sensibilisation du public au dépistage, le CHL a organisé une envolée de ballon depuis le parvis de l'hôpital. Le personnel, aussi bien administratif, technique, logistique, que soignant et médical, en présence de M. LAMBLIN, Maire de Lunéville et Président du Conseil de Surveillance, et M. BAZIN, Député de Meurthe-et-Moselle, s'est mobilisé pour marquer son attachement à lutter contre le cancer. Cet événement a également permis de remercier le Zonta Club de Lunéville, représenté par Mme BOULANGER, sa présidente, pour les actions engagées auprès de nos patients.



UNIS
CONTRE
LE
CANCER

